TỔNG CÔNG TY SONADEZI
CÔNG TY CP PHÁT TRIỂN ĐÔ THỊ CÔNG NGHIỆP SỐ 2 (D2D)

Địa chỉ: Số 47, Đường D9, KDC Võ Thị Sáu, P.Thống Nhất, TP.Biên Hòa, Đồng Nai
Điện thoại: 84.251.3817 742 Fax: 84.251.3817 768
Email: d2d@d2d.com.vn Website: http://www.d2d.com.vn

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2023 CỦA BAN KIỂM SOÁT

▲▼▲

TỔNG CÔNG TY SONADEZI
CÔNG TY D2D
BAN KIỂM SOÁT

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Đồng Nai, ngày 21 tháng 3 năm 2024

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

V/v Kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty CP Phát triển Đô thị Công Nghiệp số 2 (D2D)
Năm 2023

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông.

- *Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59 được Quốc hội thông qua ngày 17/06/2020;*
- *Căn cứ Điều lệ của Công ty CP Phát triển Đô thị Công nghiệp số 2;*
- *Căn cứ Chức năng, nhiệm vụ và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.*

Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả thực hiện công tác kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và báo cáo đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát năm 2023 tại Công ty D2D với các nội dung như sau:

I. THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH:

Trên cơ sở báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty đã được thực hiện kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn RSM Việt Nam. Ban kiểm soát đã thẩm định và thống nhất các vấn đề sau: Báo cáo tài chính năm 2023 đã phản ánh tương đối đầy đủ các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2023, cũng như báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của năm tài chính kết thúc cùng ngày phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp luật có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY:

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023:

Kết quả thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông về kế hoạch sản xuất kinh doanh thể hiện qua một số chỉ tiêu như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2022 (Trđ)	Năm 2023 (Trđ)		Tỷ lệ thực hiện (%)	
			Kế hoạch	Thực hiện	So với năm 2021	So với KH
1	Tổng doanh thu	151.557	267.771	212.478	140,20	79,35
2	Lợi nhuận trước thuế	21.345	51.521	31.975	149,80	62,06
3	Lợi nhuận sau thuế	17.182	40.817	25.753	149,89	63,09
4	Nộp Ngân sách	11.355	19.250	11.773	103,68	61,16
5	Đầu tư xây dựng cơ bản	258.765	295.071	121.556	46,98	41,20
6	Tỷ suất lợi nhuận trên vốn CSH (ROE) (%)	4,45	10,51	6,61	148,54	62,89

(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán)

Tổng doanh thu năm 2023 là 267.771 triệu đồng, đạt 79,35% kế hoạch năm và 140,2% so với cùng kỳ năm 2022. Chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế năm 2023 là 25.753 triệu đồng, đạt 63,09% kế hoạch năm và 149,89% so với cùng kỳ năm 2022. Tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu ROE năm 2023 là 6,61%, đạt 62,89% kế hoạch năm và 148,54% so với cùng kỳ. Các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận trong năm 2023 đã tăng vượt mức so với năm 2022 (2022 là năm khó khăn sau dịch bệnh). Tuy nhiên, vẫn chưa hoàn thành được kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông giao là do tình hình chung kinh tế còn khó khăn và đang dần phục hồi, trình tự thủ tục thực hiện dự án - bồi thường giải tỏa, ... chưa được thuận lợi nên đã làm ảnh hưởng rất nhiều đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tiến độ thực hiện các dự án của Công ty.

Cơ cấu doanh thu như sau:

Stt	Diễn giải	Tỷ lệ%/Tổng DT	
		Năm 2022	Năm 2023
1	Doanh thu kinh doanh bất động sản, Shophouse Châu Đức, cho thuê đất GD	35,06%	18,21%
2	Doanh thu cho thuê và KD hạ tầng KCN Nhơn Trạch II	43,86%	35,26%
3	Doanh thu chuyển quyền thuê lại Đất Châu Đức		31,79%
4	Doanh thu cho thuê Nhà xưởng		0,84%
5	Doanh thu KD chợ Long Thành và Khác	8,05%	6,03%
6	Doanh thu hoạt động tài chính	13,03%	7,87%
	Cộng	**100%**	**100%**

(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán)

Tình hình thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ: Trên cơ sở kết quả kinh doanh đã đạt được, cuối năm 2023 Công ty đã thực hiện tạm trích các quỹ theo nghị quyết ĐHĐCĐ là 7.034.958.000 đồng. Trong đó, trích Quỹ đầu tư phát triển là 3.862.979.000 đồng, quỹ khen thưởng phúc lợi của người lao động là 2.279.852.000 đồng, quỹ khen thưởng người quản lý là 234.595.000 đồng, quỹ thưởng cá nhân đơn vị hữu quan là 400.000.000 đồng, quỹ công tác xã hội cộng đồng là 257.532.000 đồng. Đồng thời, trong năm Công ty đã thanh toán cổ tức năm 2022 cho các cổ đông là 30% (3.000đ/cp); thực hiện chi trả tiền lương - thù lao cho HĐQT và Ban kiểm soát theo nghị quyết của ĐHĐCĐ; thực hiện ký hợp đồng kiểm toán BCTC năm 2023 với Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn RSM Việt Nam,...

2. Tình hình tài chính năm 2023:

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2022 *(Trđ)*	Năm 2023 *(Trđ)*	Tỷ lệ tăng giảm
1	Tài sản ngắn hạn	570.930	385.912	-32,41%
2	Tài sản dài hạn	1.092.710	1.172.853	7,33%
	Tổng Tài sản	**1.663.640**	**1.558.765**	**-6,30%**
1	Nợ phải trả	658.808	622.131	-5,57%
2	Vốn chủ sở hữu	1.004.832	936.634	-6,79%
	Tổng Nguồn vốn	**1.663.640**	**1.558.765**	**-6,30%**

(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán)

Tổng giá trị tài sản giảm từ 1.663.640 triệu đồng (năm 2022) xuống còn 1.558.765 triệu đồng (năm 2023) là 104.875 triệu đồng tương đương giảm 6,3%. Trong đó:

+ **Tài sản ngắn hạn:** Giảm từ 570.930 triệu đồng xuống còn 385.912 triệu đồng (giảm 185.018 triệu đồng tương đương giảm 32,41%) chủ yếu là do giảm khoản mục "Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn" Công ty đã sử dụng khoản tiền gửi trong ngắn hạn để đầu tư xây dựng Nhà Văn phòng, thuê thêm đất tại KCN Châu Đức và thanh toán tiền cổ tức năm 2022;...

+ **Tài sản dài hạn:** Tăng từ 1.092.710 triệu đồng lên 1.172.853 triệu đồng (tăng 80.143 triệu đồng tương đương 7,33% chủ yếu là do tăng Bất động sản đầu tư KCN Nhơn Trạch 2, mua sắm thiết bị và XD Nhà Văn phòng Công ty, thuê lại đất KCN Châu Đức (6,5ha),...

3. Tình hình mua sắm tài sản cố định và bất động sản đầu tư:

- **Tài sản cố định hữu hình:** Trong năm 2023 phát sinh tăng nguyên giá là 7.459 triệu đồng. Trong đó:

Diễn giải	Số tiền
Máy móc thiết bị:	5.120 Triệu đồng
Máy móc thiết bị	276 Triệu đồng
Phương tiện vận tải truyền dẫn	659 Triệu đồng
Thiết bị, dụng cụ quản lý	931 Triệu đồng
Tài sản cố định hữu hình khác	473 Triệu đồng
Cộng	**7.459 Triệu đồng**

(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán)

Giá trị còn lại của TSCĐ hữu hình tại ngày 31/12/2023 là 13.575 triệu đồng; Nguyên giá TSCĐ hữu hình đã khấu hao hết nhưng vẫn còn sử dụng là 10.520 triệu đồng.

- **Tài sản cố định vô hình:** Trong năm 2023 không phát sinh tăng, giảm nguyên giá TSCĐ vô hình. Giá trị còn lại tại ngày 31/12/2023 là: 90 triệu đồng; Nguyên giá TSCĐ vô hình đã khấu hao hết nhưng vẫn còn sử dụng là: 1.045 triệu đồng.

- **Bất động sản đầu tư**: Trong năm 2023 phát sinh tăng nguyên giá bất động sản đầu tư là 40.054 triệu đồng, trong đó:

Diễn giải	Số tiền
Nhà cửa, vật kiến trúc:	29.086 Triệu đồng
Phương tiện vận tải:	10.472 Triệu đồng
Tài sản khác:	496 Triệu đồng
Cộng	**40.054 Triệu đồng**

(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán)

Giá trị còn lại của bất động sản đầu tư tại ngày 31/12/2023 là: 356.127 triệu đồng; Nguyên giá bất động sản đầu tư đã khấu hao hết nhưng vẫn còn cho thuê là: 148.324 triệu đồng.

4 Tình hình đầu tư tài chính:

4.1. Tổng giá trị đầu tư tài chính như sau:

Stt	Tên Công ty	01/01/2023	31/12/2023	*Tỷ lệ góp vốn*
1	Công ty CP Dịch vụ Sonadezi	2.500.000.000	2.500.000.000	5%
2	Công ty CP Địa ốc Thảo Điền	10.000.000.000	10.000.000.000	1,35%
3	Cty CP Đầu tư QL91 Cần Thơ	11.200.000.000	11.200.000.000	3,97%

Stt	Tên Công ty	01/01/2023	31/12/2023	*Tỷ lệ góp vốn*
4	Công ty CP Cấu kiện Bê tông Nhơn trạch 2	11.250.000.000	11.250.000.000	5,89%
5	Công ty CP BOT 319 Cường Thuận CTI	20.250.000.000	20.250.000.000	10%
6	Công ty CP Sonadezi Bình Thuận	36.000.000.000	36.000.000.000	9%
	Cộng	**91.200.000.000**	**91.200.000.000**	

(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán)

Cổ tức nhận được trong năm: Công ty CP Địa ốc Thảo Điền (16% năm 2023) là 648 triệu đồng và Công ty CP Dịch vụ Sonadezi (30% năm 2022) là 750 triệu đồng.

Trong năm Công ty đã hoàn nhập dự phòng đầu tư tài chính của Công ty CP Cấu kiện Bê tông Nhơn Trạch 2 số tiền là 384 triệu đồng và Công ty CP BOT 319 Cường Thuận CTI số tiền là 2.220 triệu đồng

***4.2. Công tác thoái vốn*:** Trong năm 2023 công ty không phát sinh khoản thoái vốn tại doanh nghiệp khác.

III. ĐÁNH GIÁ VIỆC QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, TỔNG GIÁM ĐỐC, NGƯỜI ĐIỀU HÀNH KHÁC VÀ GIAO DỊCH CÁC BÊN LIÊN QUAN:

1. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị:

- HĐQT gồm 07 thành viên, trong đó có 03 thành viên kiêm nhiệm. HĐQT đã phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên và thực hiện theo chức năng, nhiệm vụ của HĐQT theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.
- HĐQT đã triển khai nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên, tổ chức các cuộc họp và thường xuyên thực hiện lấy ý kiến bằng văn bản để giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của mình theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Ban kiểm soát đánh giá hoạt động của HĐQT đáp ứng kịp thời với yêu cầu hoạt động SXKD.
- HĐQT thường xuyên giám sát hoạt động của Ban điều hành, định hướng phát triển kế hoạch SXKD và chỉ đạo công tác quản lý trong phạm vi thẩm quyền của HĐQT, thực hiện và triển khai nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông vào hoạt động sản xuất kinh doanh.

2. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc và người điều hành khác của Công ty:

- Ban Tổng giám đốc gồm 05 thành viên, Tổng giám đốc là người đại diện theo pháp luật. Tổng giám đốc đã thực hiện việc phân công nhiệm vụ cho từng thành viên và đều phát huy, nêu cao vai trò trách nhiệm của mình trong công việc.
- Trong hoạt động quản lý điều hành, Tổng giám đốc và những người điều hành khác đã triển khai thực hiện các Nghị quyết, quyết định của HĐQT, thực hiện chức năng nhiệm vụ và quyền hạn theo quy định.

3. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và các cổ đông:

- Ban kiểm soát đã được mời tham dự các cuộc họp HĐQT, được cung cấp các nội dung theo yêu cầu và đã cùng với HĐQT, Ban Tổng giám đốc phối hợp để nắm bắt tình hình hoạt động của công ty. Trên cơ sở đó đã có những đề xuất, trao đổi và tham gia ý kiến nhằm mục đích đảm bảo các hoạt động của công ty là phù hợp và đáp ứng quyền lợi của cổ đông.
- Đối với Cổ đông: Ban kiểm soát không nhận được đơn thư yêu cầu hay khiếu nại của Cổ đông.

4. Báo cáo đánh giá về giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty khác do Công ty nắm quyền kiểm soát trên năm mươi phần trăm (50%) trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất (tính tại thời điểm báo cáo).

- Các giao dịch phát sinh trong kỳ có liên quan với nội dung nêu trên được tuân thủ thực hiện theo các quy định về quản trị Công ty, đảm bảo công khai, công bằng về lợi ích cổ đông.
- Tình hình quản trị Công ty năm 2023 đã được báo cáo đầy đủ các giao dịch liên quan đã thực hiện, đồng thời đã được công bố trên website của Công ty vào ngày 24/01/2024 và gửi báo cáo đến Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán TP.HCM theo quy định.

IV. BÁO CÁO TỰ ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT:

1. Đánh giá tình hình hoạt động năm 2023 của Ban kiểm soát và kiểm soát viên:

Ban Kiểm soát nhiệm kỳ IV (2021-2026) gồm 03 thành viên, trong đó Trưởng Ban kiểm soát hoạt động chuyên trách tại Công ty. Ban kiểm soát đã tổ chức cuộc họp với sự tham gia đầy đủ các thành viên để trao đổi thống nhất các nội dung góp ý và lập kế hoạch công tác kiểm tra giám sát. Trong năm, Ban kiểm soát thực hiện theo chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và quy chế hoạt động của Ban kiểm soát. Các công việc thực hiện theo kế hoạch năm 2023 như sau:

- Kiểm tra, giám sát hoạt động của HĐQT, giám sát việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Tổng Giám đốc.
- Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2022 và trình báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023; Thẩm định Báo cáo tài chính hàng quý năm 2023; Giám sát công tác ghi chép chứng từ và sổ sách kế toán; rà soát việc tuân thủ việc thực hiện công bố thông tin theo quy định; đóng góp ý kiến dự thảo các quy chế nội bộ của Công ty để ban hành;...
- Kiểm tra công tác xây dựng cơ bản các công trình xây dựng của Công ty. Ngoài ra, Ban kiểm soát thực hiện giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty

thông qua báo cáo tài chính, báo cáo giám sát tài chính và báo cáo khác của Công ty để đưa ra những ý kiến, đề xuất và kiến nghị kịp thời giúp cho hồ sơ chứng từ kế toán, công tác xây dựng cơ bản,... ngày càng hoàn thiện hơn và thực hiện theo các quy định của pháp luật.

- Ban kiểm soát xác định giới hạn là không tham gia chứng kiến kiểm kê tài sản, tiền mặt tồn quỹ, vật tư, hàng hóa, sản phẩm dở dang tại thời điểm 31/12/2023; không thực hiện xác minh, đối chiếu chứng từ và hóa đơn đầu vào đơn vị đã kê khai khấu trừ và đã hạch toán trong năm 2023; không tổ chức đối chiếu, xác nhận các khoản nợ phải thu, nợ phải trả, thực hiện kiểm tra theo phương pháp chọn mẫu căn cứ số liệu trên Báo cáo tài chính, sổ kế toán, hóa đơn và chứng từ do đơn vị xuất trình tại thời điểm kiểm tra,...

2. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban Kiểm soát và từng thành viên Ban kiểm soát.

Chi phí tiền lương, thù lao và tiền thưởng của Ban kiểm soát được thực hiện theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 và được quyết toán theo Thông tư số 28/2016/TT-BLĐTBXH ngày 01/9/2016 của Bộ lao động – Thương binh xã hội hướng dẫn thực hiện quy định về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với công ty có cổ phần, vốn góp chi phối của Nhà nước. Trong năm Ban kiểm soát không phát sinh chi phí hoạt động. Chi tiết như sau:

Stt	Họ và tên	Lương *(Trđ)*	Thưởng *(Trđ)*	Thù lao *(Trđ)*	Tổng cộng *(Trđ)*
1	Hồ Thị Minh Tâm	355	30		**385**
2	Nguyễn Quang Huy			50	**50**
3	Đinh Lê Hoàng			50	**50**
Cộng		**355**	**30**	**100**	**485**

3. Tổng kết các cuộc họp của Ban kiểm soát và các kết luận, kiến nghị của Ban Kiểm soát; kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Công ty.

Trong năm Ban kiểm soát thường xuyên trao đổi các thông tin liên quan đến hoạt động kiểm soát và đã tiến hành 2 cuộc họp, nội dung chủ yếu thông qua các vấn đề sau:

- Thông qua kết quả kiểm soát năm 2022 để trình báo cáo ra Đại hội đồng cổ đông năm 2023;
- Thông qua kết quả kiểm soát 6 tháng đầu năm 2023 để gửi báo cáo đến HĐQT và Tổng Giám đốc.

4. Kế hoạch hoạt động năm 2024 của Ban kiểm soát:

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và quy chế hoạt động. Ban kiểm soát xây dựng kế hoạch 2024 với các nhiệm vụ trọng tâm như sau:

- Thực hiện kiểm tra, giám sát hoạt động của HĐQT và giám sát việc quản lý điều hành sản xuất kinh doanh của Ban Tổng giám đốc;
- Thẩm định Báo cáo tài chính hàng quý và cả năm;
- Thực hiện giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty thông qua báo cáo tài chính, báo cáo giám sát tài chính, báo cáo khác của Công ty và thực hiện theo quy định của pháp luật;
- Phối hợp với các phòng/ban chức năng công ty để rà soát việc tuân thủ thực hiện theo các quy định của pháp luật, Điều lệ công ty, nghị quyết của ĐHĐCĐ, nghị quyết của HĐQT,... và các quy chế của Công ty trong hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Kiểm tra công tác triển khai dự án, đầu tư xây dựng cơ bản, tình hình đầu tư tài chính,... và các công việc khác khi có phát sinh.

5. Nhận xét và kiến nghị của Ban kiểm soát:

5.1 Nhận xét:

- Công ty thực hiện chế độ lập, gửi báo cáo và thực hiện nghĩa vụ đối với Nhà nước tương đối đầy đủ, kịp thời. Hạch toán kế toán tương đối rõ ràng, sắp xếp lưu trữ chứng từ hợp lý, thuận tiện cho công tác kiểm tra, đối chiếu số liệu;
- Việc công bố thông tin theo quy định của Luật chứng khoán đối với Công ty niêm yết, Ban kiểm soát đánh giá là đầy đủ và kịp thời;
- Năm 2023 là năm khó khăn kéo dài sau dịch bệnh, nền kinh tế đã bị ảnh hưởng thêm vào đó là các khó khăn về các thủ tục thực hiện dự án, bồi thường giải phóng mặt bằng, hỗ trợ, tái định cư còn nhiêu khê và mất rất nhiều thời gian nên đã ảnh hưởng đến kế hoạch thực hiện các dự án của Công ty dẫn đến Công ty chưa hoàn thành được kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông đề ra mặc dù kết quả kinh doanh đã vượt mức so với năm 2022 . Mặc khác, một số chính sách còn bị vướng mắc về lĩnh vực kinh doanh bất động sản, đầu tư hạ tầng kỹ thuật,... đã tạo ra không ít khó khăn cho doanh nghiệp khi thực hiện các thủ tục hồ sơ để hoàn thành dự án.

5.2 Kiến nghị

- Ban Kiểm soát nhận thấy trong năm 2023, Ban lãnh đạo Công ty đã có nhiều biện pháp tích cực trong công tác thu hồi công nợ. Tuy nhiên, vẫn còn những công nợ còn tồn đọng chưa xử lý được. Đề nghị Ban lãnh đạo Công ty tiếp tục có các biện pháp để xử lý thu hồi;
- Hoạt động kinh doanh chợ Long Thành vẫn chưa mang lại hiệu quả. Ban lãnh đạo Công ty cần có kế hoạch và đưa ra các giải pháp khai thác nhằm mang lại hiệu quả cho Công ty;
- Đối với hoạt động xây dựng cơ bản, Ban Kiểm soát nhận thấy rằng các hợp đồng liên quan đến hoạt động xây dựng cơ bản (tư vấn, thi công,...) mà các Phòng/Ban soạn

thảo chưa có sự thống nhất một mẫu chung để thực hiện. Ban lãnh đạo Công ty cho rà soát và thống nhất ban hành mẫu hợp đồng dựa trên các quy định của Pháp luật hiện hành để các Phòng/Ban Công ty áp dụng thực hiện (tránh việc mỗi Phòng/Ban cùng chức năng lại thực hiện khác nhau dẫn đến việc khó kiểm tra kiểm);

- Tăng cường việc ứng dụng công nghệ vào sản xuất kinh doanh và quản lý điều hành, tiếp tục sử dụng các công cụ để quản lý tốt chi phí. Tập trung nguồn lực thực hiện các dự án đang triển khai và tìm kiếm dự án mới để Công ty luôn được phát triển.

Trên đây là Báo cáo về việc kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh của Công ty và báo cáo đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát năm 2023 tại Công ty D2D. Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng Cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng kính trình.

Nơi nhận:
- Như trên;
- HĐQT, Ban TGĐ;
- Lưu: BKS.

TM.BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN

Hồ Thị Minh Tâm